



Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Bahía Blanca
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Dirección de Vinculación Tecnológica

Desafíos y Oportunidades en la Vinculación de las Universidades con los Parques Industriales

LA EXPERIENCIA DE LA UTN FRBB

Mg. Ing. Eduardo GUILLERMO

Conferencia PyME Regional
Panel "Desarrollo de parques industriales en el Sudoeste Bonaerense"

Factores que promueven la relación de las Universidades con los Sectores Industriales

- ▶ Desarrollo de lazos de confianza (el paso a paso)
- ▶ Conocimiento de la situación actual del sector (entender el negocio)
- ▶ Capacidad para resolver problemas concretos (identificación, búsqueda de financiamiento, desarrollo o investigación aplicada, gestión de la transferencia)
- ▶ Capacidad para buscar y encontrar soluciones fuera de la propia estructura



¿Qué hicimos para desarrollar lazos de confianza?

- ▶ aplicamos el paso a paso
- ▶ comenzamos con servicios de baja calificación (capacitación, ensayos, etc.)
- ▶ asesoramos en la aplicación de tecnología conocida. (ej. modernización de procesos)
- ▶ desarrollamos nuevas aplicaciones de tecnologías (ej. transmisión de datos a distancia, desarrollo de software)
- ▶ desarrollo tecnológico (ej. aspersores de bajo costo para horticultura, bolsas biodegradables, avión ultraliviano)



¿Qué hicimos para conocer la situación actual del sector (conocer el negocio)?

- ▶ **Relevamiento de Empresas**

Búsqueda en Directorios, comunicación telefónica (especialización en las metalmecánicas)

- ▶ **Estudio exploratorio (ANPCyT- Programa de Competitividad).**

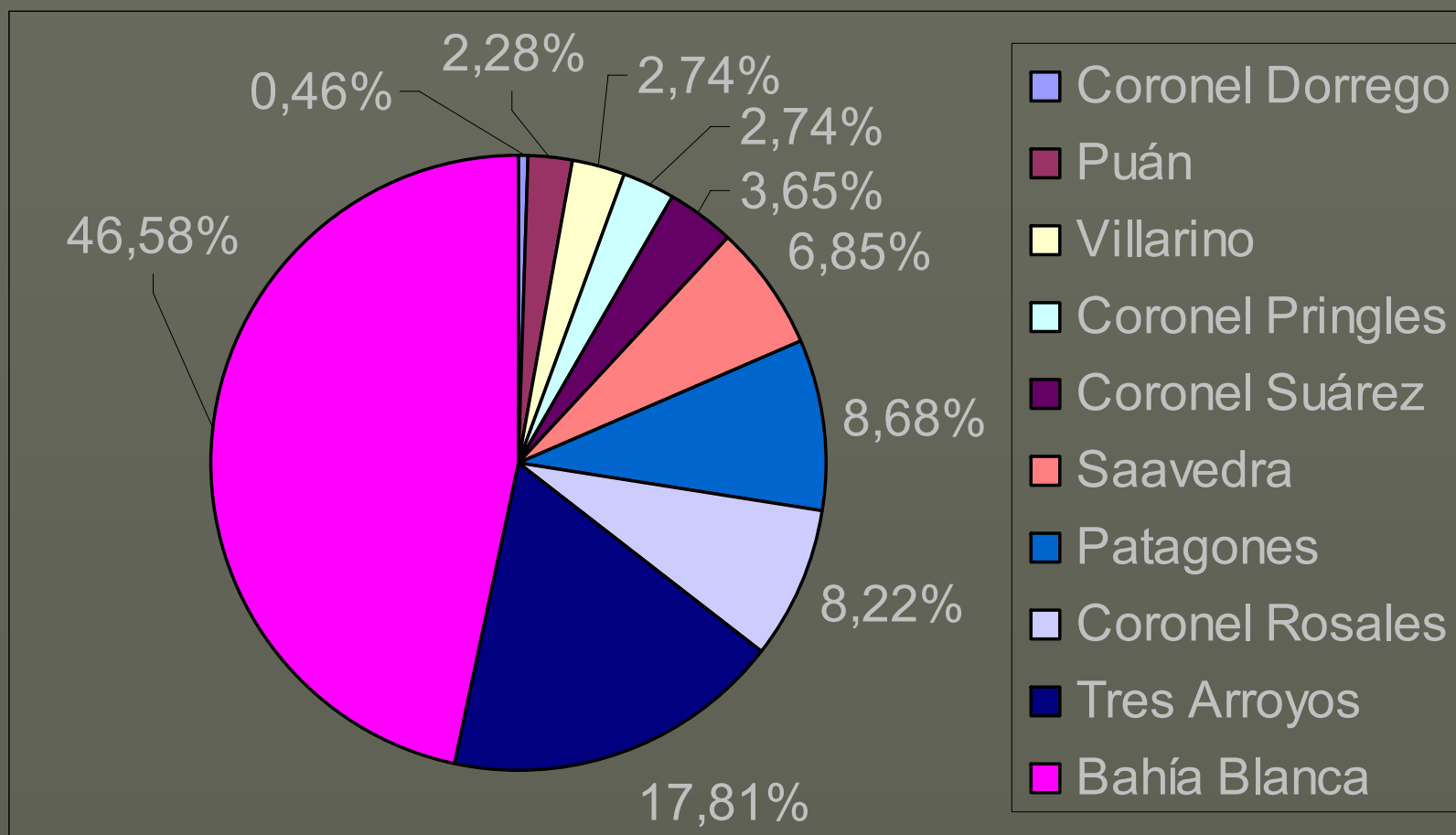
Caracterización de empresas e identificación de problemáticas
Detección de necesidades en áreas comunes entre las empresas.

- ▶ **Análisis del Contexto**



Resultados del Estudio Exploratorio

Concentración de empresas



Resultados del Estudio Exploratorio

Alcances comerciales

Destino de la Producción	DISTRITO	PROVINCIA	NACION	EXPORTA
Facturación				
0 -100.000	84%	7%	8%	1%
100.001 - 500.000	78%	8%	13%	1%
501.000 - 1.000.000	77%	7%	15%	1%
1.000.000 - 5.000.000	77%	8%	13%	2%
Más de 5.000.000	70%	10%	13%	7%

Notas:

Los valores expresan la relación porcentual de productos y servicios generados con respecto a los destinos finales.



Resultados del Estudio Exploratorio

Principales Necesidades Detectadas

Dificultad	Bahía Blanca	Patagones	Coronel Pringles	Coronel Dorrego	Coronel Rosales	Coronel Suárez	Puán	Saavedra	Tres Arroyos	Villarino	Total
Falta de MO calificada	17		1	1		3	1	1	7	1	32
Fuentes de Financiamiento	13	2	2		3	3	2	3	7	3	38
Actitud o Capacidad Personal	9		1			1	1		8	1	21
Falta de Infraest de la Empresa	5	2	2		2	1	1	1	7	2	23
Falta de Información	2	1	1		1			1	3		9
Falta Equipamiento	2										2
Aspectos legales	2	3									5
Política Industrial	2				1				1		4
Materiales	1					1			1		3
Serv. técnico de reparación							1				1
Total	53	8	7	1	7	9	6	6	34	7	



Resultados del Estudio Exploratorio

Perspectivas

Perspectivas	Cantidad	Porc/Empresas
Ampliar gama de productos	33	28%
Mejorar la calidad	23	19%
Adquisición de Equipos	20	17%
Ampliar / mejorar Infraestructura	20	17%
Mejorar condiciones de trabajo	13	11%
Desarrollo de nuevos equipos	10	8%
Adaptación del producto al mercado externo	9	8%
Ampliar Mercado	7	6%
Adaptación del producto al mercado nacional	6	5%
Introducir nuevos materiales	4	3%
Racionalizar la producción	2	2%
Adopción de procesos menos contaminantes	1	1%

Nota: los porcentajes se reflejan sobre el total de empresas relevadas.



¿Qué entendimos del negocio?

- ✓ **necesitan ampliar sus mercados**

en promedio, el 75% de la producción se destina a la región

- ✓ **compran poco en la zona**

en promedio, el 60 % de los insumos lo compran en otras regiones

- ✓ **no aprovechan la capacidad de compra para abaratar costos**

compran por separado iguales insumos a los mismos proveedores

- ✓ **falta mano de obra especializada**

se visualiza como una limitante del crecimiento

- ✓ **necesitan mejorar el equipamiento y/o la tecnología**

- ✓ **existe demanda de proveedores insatisfecha** (oportunidades de negocio)



¿Qué entendimos del contexto?

✓ **no existe articulación entre los Gobiernos y las empresas**
esfuerzos aislados

✓ **no existen proyectos asociativos entre empresas**
(desconfianza)

para producir, comprar materia prima, contratar servicios.

✓ **el financiamiento promocional no está difundido**

los empresarios no detectan oportunidades de financiamiento "blando"

los instrumentos de financiamiento de los Gobiernos no son aprovechados por completo

✓ **los empresarios y los organismos de CyT están poco conectados**



¿Qué acciones emprendimos ?

Dos ejes:

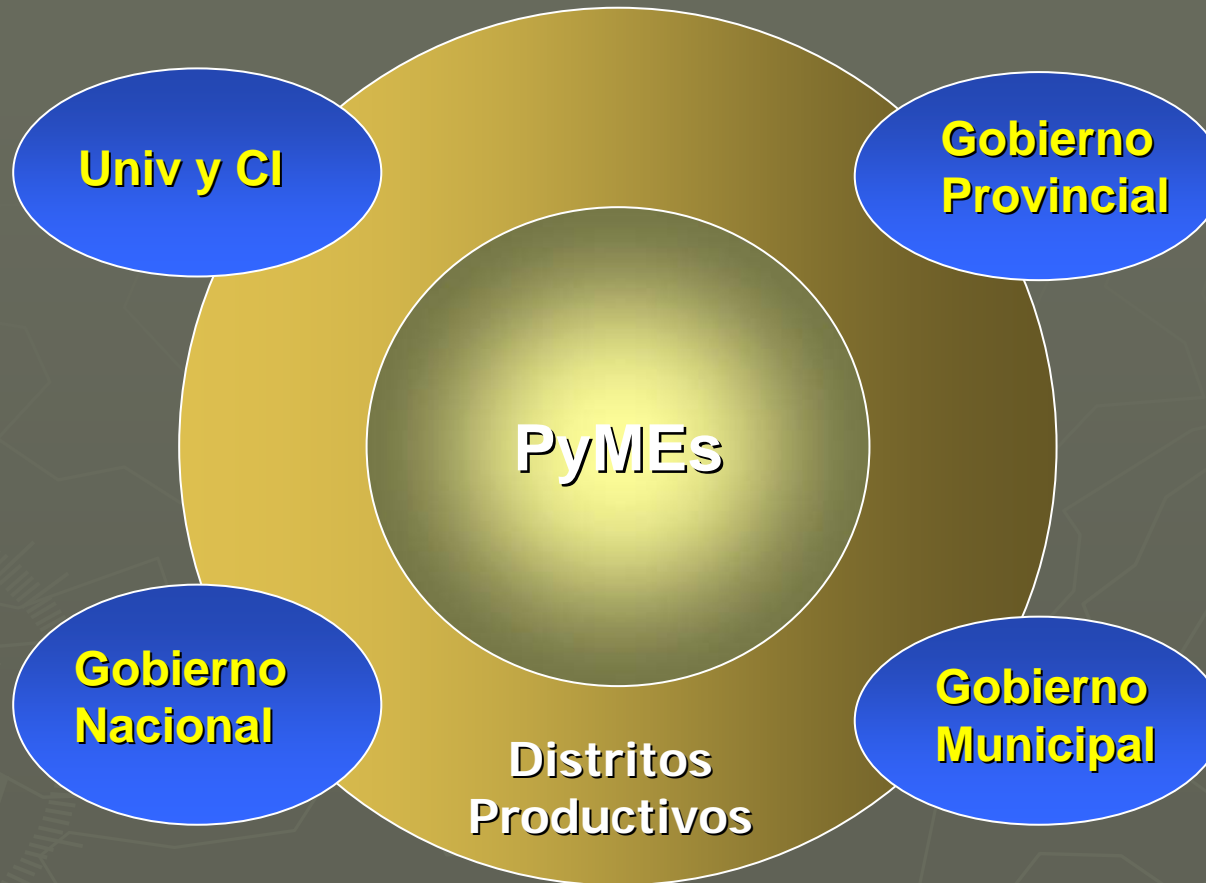
- ✓ Desarrollo de Distritos Industriales
- ✓ Colaboración con Parques Industriales
 - Bahía Blanca
 - Tres Arroyos



Creación del Distrito Metalmecánico del Sur (DIMSUR)



Estructura del DIMSUR:



Objetivos del DIMSUR:

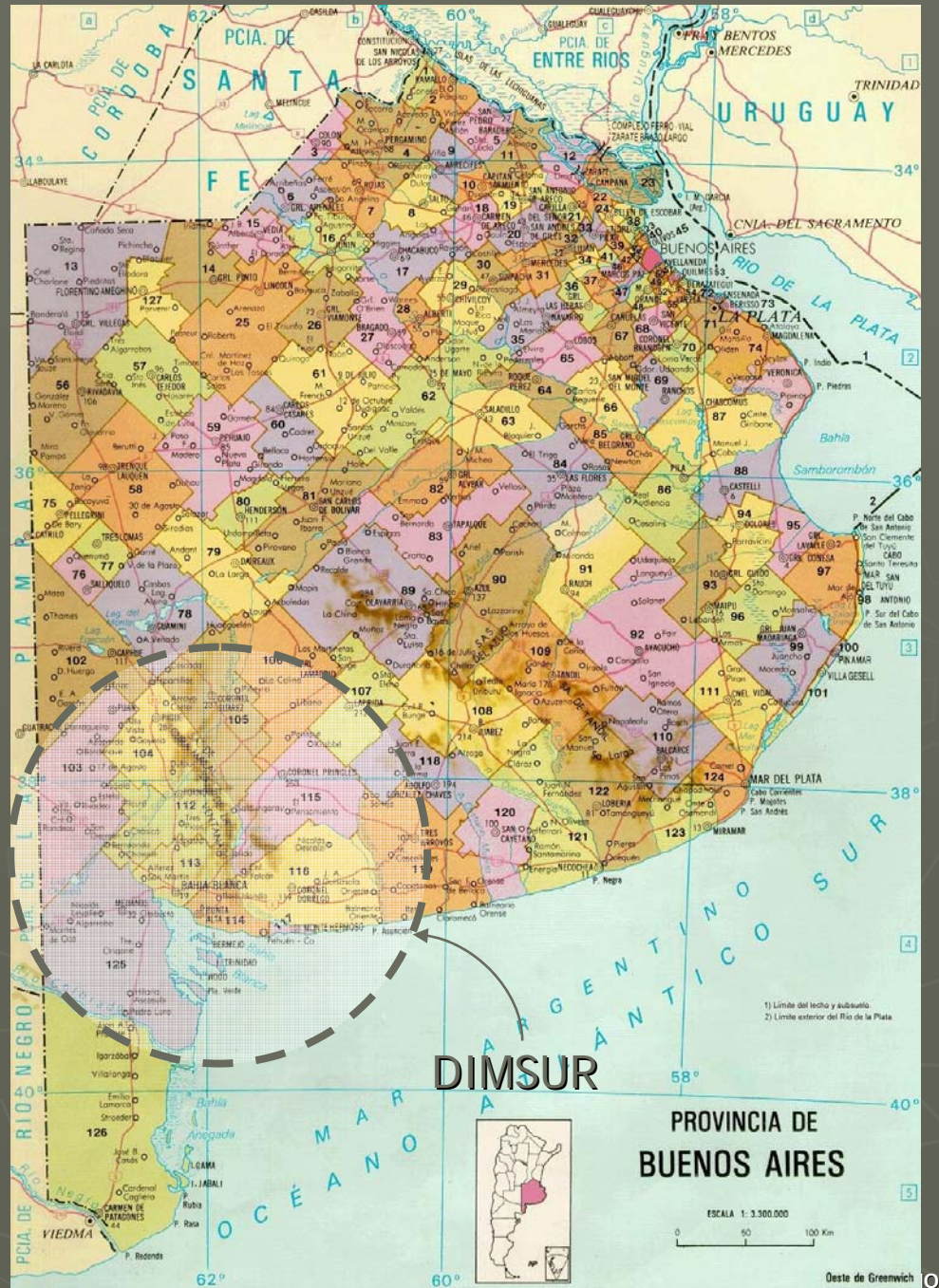
- Fomentar y articular la comunicación y trabajo en conjunto de los distintos municipios y empresas para beneficio del sector.
- Fortalecer las empresas de la Región mediante información y asistencia técnica.
- Mejorar sus estructuras de costos y procesos de producción.
- Diversificar sus producciones y mercados.
- Promover la inserción internacional de la Región
- Identificar los encadenamientos productivos factibles y las acciones a impulsar para el desarrollo industrial competitivo.

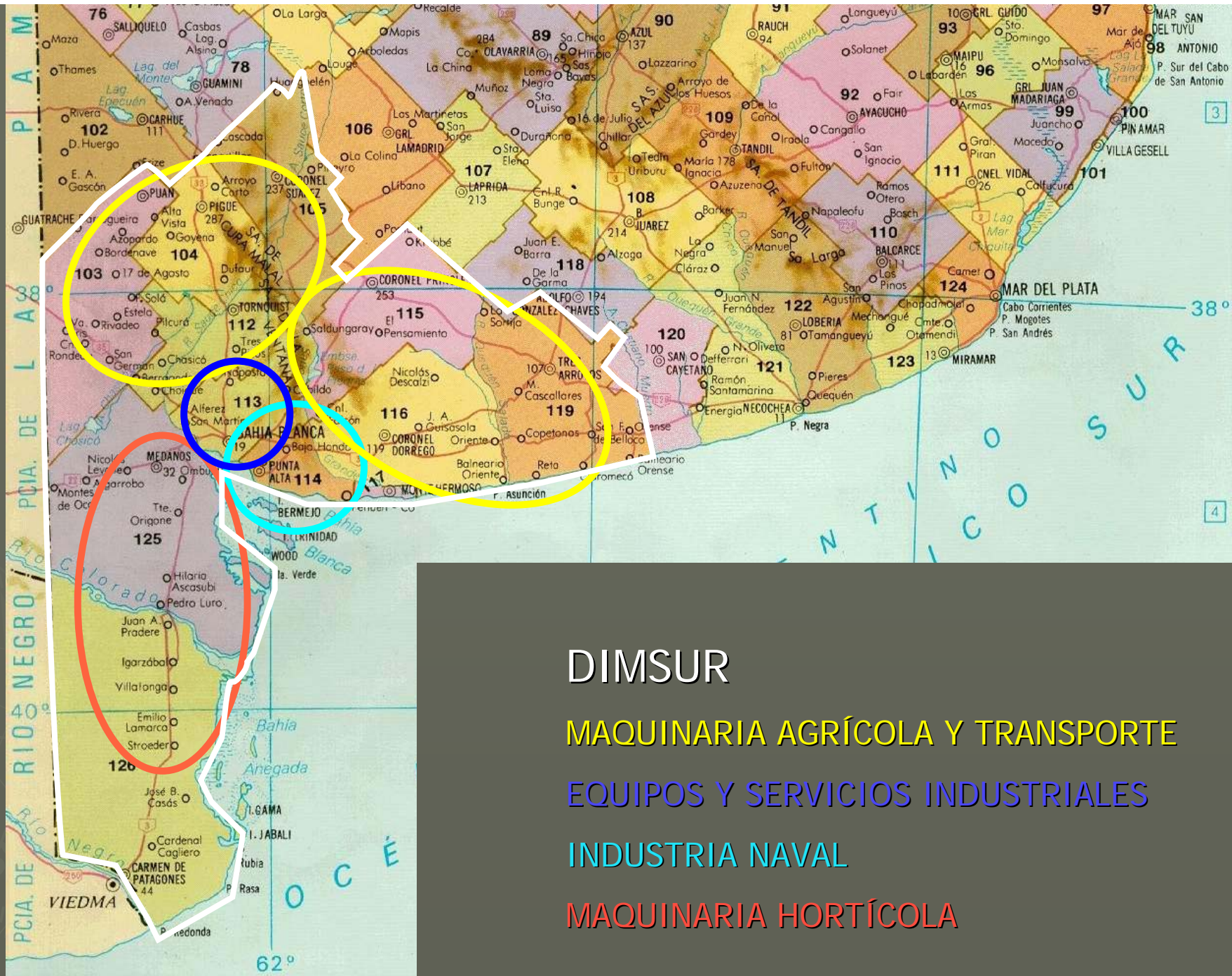


Esquema de trabajo propuesto:

1. División inicial de cinco (5) Sub Distritos Productivos por región geográfica y área de especialización.
2. Etapa de sensibilización desarrollada en conjunto con el programa Distritos Productivos (Ministerio Producción Pcia Buenos Aires). **Conformación de grupos asociativos.**
3. Estudio de necesidades, identificación de posibles soluciones y consenso entre los actores. **Definición y Formulación de Proyectos.**
4. Gestión e implementación de proyectos (INET, Min. Trab. de la Nación, Min. Prod. Bs.As. , etc.). **Materialización.**







DIMSUR

MAQUINARIA AGRÍCOLA Y TRANSPORTE

EQUIPOS Y SERVICIOS INDUSTRIALES

INDUSTRIA NAVAL

MAQUINARIA HORTÍCOLA



Desarrollo del DIMSUR

- ▶ Red de trabajo con Municipios y empresas
- ▶ Consenso de objetivos comunes entre las empresas para:
 - Formulación de proyectos
 - Evaluación de alternativas de financiamiento
 - Acercamiento a Instituciones y organismos de CyT



Distritos Consolidados:

- ▶ **Naval del Sur:** Empresas (13), Municipalidad de Cnel. Rosales, Asociación Bonaerense de Industria Naval, Cámara de talleres Navales de Punta Alta y UTN



- ▶ **Distrito Industrial Metalmecánico Hortícola del Sur:** Empresas (9), Municipalidad de Villarino y UTN. CORFO e INTA.



Distritos Consolidados:

- ▶ **Distrito Industrial de Máquinas, Equipos y Servicios Industriales del Sur:** Empresas, Consorcio del Parque Industrial de Bahía Blanca, Municipalidad y UTN.

DIMES

Sur

Distrito Industrial de maquinarias,
equipos y servicios
www.dimessur.com.ar

- ▶ **Grupo Regional de Empresas Metalmeccánicas del Sur:** Empresas (12), Municipalidades de Puán y Cnel. Suárez, y UTN

GRIM

Sur

Grupo Regional de Industrias Metalmeccánicas
del Sur
www.grimsur.com.ar



Resultados:

- ▶ Cuatro Distritos Industriales consolidados y uno en etapa de sensibilización.
- ▶ Cuatro programas de desarrollo formulados
- ▶ Cuatro proyectos de capacitación impulsados
- ▶ Dos proyectos de centros de servicios formulados
- ▶ Dos proyectos de desarrollo de productos en etapa inicial
- ▶ Boletín informativo del sector / Páginas Web
- ▶ Presencia en EXPOAGRO y FISA 2008
- ▶ Diagnóstico y asesoramiento por programa Experiencia PyME



Componentes de los Programas de Desarrollo:

- ▶ Infraestructura
- ▶ Desarrollo de productos
- ▶ Desarrollo de mercados
- ▶ Abastecimiento (MP y Servicios)
- ▶ Formación de MO
- ▶ Información

cofinanciados por el MTN y MP Pcia Bs.As.



Centros de Servicios:

- ▶ **CPIBB**: Servicios de información tecnológica, mercados, marketing, productos, patentes, financiamiento y diseño.
- ▶ **Puán**: Centro de corte, plegado y tratamiento de superficies metálicas, con abastecimiento de materiales.



Desarrollo de Productos:

- ▶ **DIMHOSUR**: Desarrollo de equipos de riego y nuevo kit de siembra para hortalizas.
- ▶ **GRIMSUR**: Fabricación de accesorios para vehículos.



Actividades con los Parques Industriales:

Bahía Blanca:

- ▶ Firma de convenio con el Consorcio del Parque Industrial
- ▶ Creación del centro de Capacitación y Certificación de Competencias Profesionales (C4P)
- ▶ Próxima apertura de un Oficina de Desarrollo Industrial (programa de scouts tecnológicos, servicios de vigilancia tecnológica y búsqueda de patentes, información, diseño, marketing, etc.)
- ▶ Estudio de Factibilidad para la instalación de un Parque Eólico.



Actividades con los Parques Industriales:

Tres Arroyos:

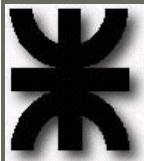
- ▶ Firma de convenio con el Consorcio del Parque Industrial
- ▶ Asesoramiento en el desarrollo de nueva maquinaria (adaptación de tecnología)
- ▶ Búsqueda de financiamiento para la apertura de un Oficina de Desarrollo Industrial (programa de scouts tecnológicos, servicios de vigilancia tecnológica y búsqueda de patentes, información, etc.)



Líneas de interés a desarrollar con los Parques Industriales:

- ▶ Fortalecer la interacción con grupos de investigación.
- ▶ Generar productos con mayor valor agregado.
- ▶ Propiciar el acceso a mercados externos.
- ▶ Intensificar las Prácticas Profesionales Supervisadas.
- ▶ Intensificar la información y acceso a programas promocionales.





Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Bahía Blanca
Secretaría de Ciencia y Tecnología
Dirección de Vinculación Tecnológica

Mg. Ing. Eduardo GUILLERMO

equiller@frbb.utn.edu.ar

SECRETARIO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA

UTN FRBB
11 de Abril 461
(8000) BAHÍA BLANCA
ARGENTINA